



Årsredovisning
2018

R2M

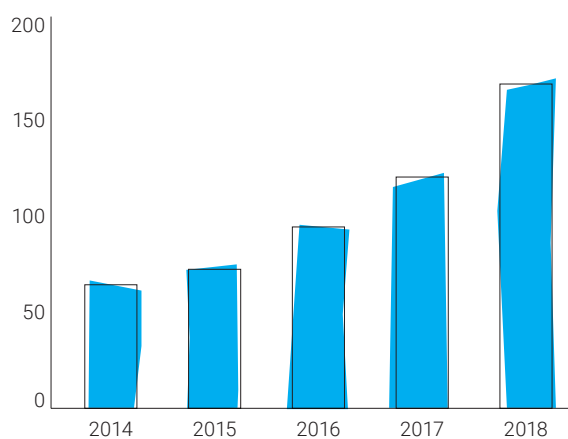
A black and white photograph of a man with a shaved head, smiling broadly. He is wearing a horizontally striped sweater. He is holding a black marker in his right hand and pointing it towards a whiteboard. On the whiteboard, there is a small sticky note with some illegible text. The background is a plain, light-colored wall.

Innehåll

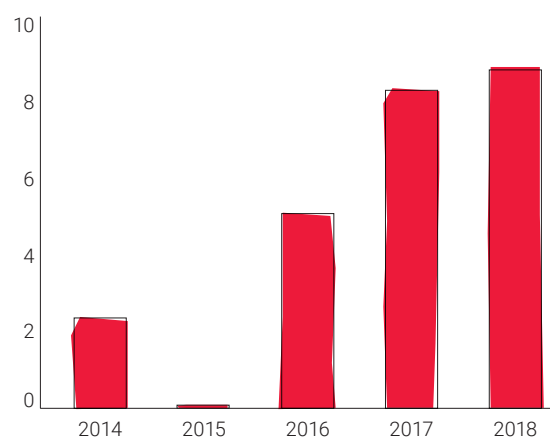
- 3 Nyckeltal
- 4 VD-ord
- 6 Förvaltningsberättelse
- 9 Resultaträkning
- 10 Balansräkning
- 12 Kassaflödesanalys
- 13 Noter

Nyckeltal

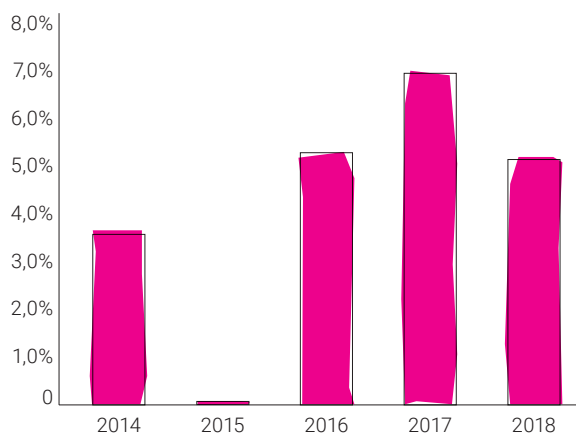
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



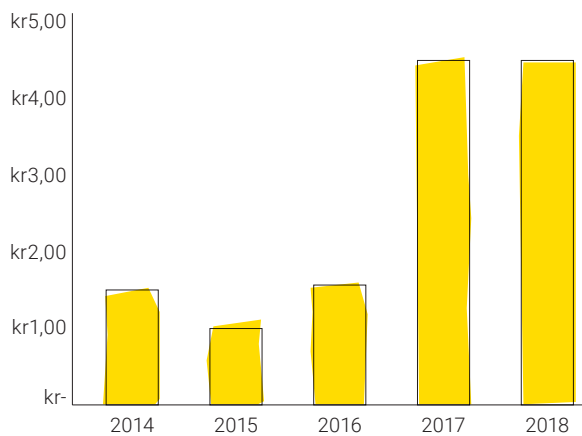
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MSEK)



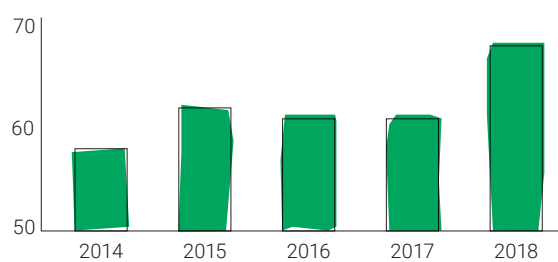
RÖRELSEMARGINAL



AKTIEUTDELNING



GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA





Ett starkt år öppnar för nya möjligheter

Det är med glädje jag kan summera 2018 som ett positivt och händelserikt år för R2M. Hösten 2017 satte styrelsen ett mål att fördubbla bolagets verksamhet fram till 2021 med bibehållen lönsamhet. Under året har vi tagit stora steg framåt på denna tillväxtresa och vi har genomfört ett antal förändringar som är centrala för den fortsatta utvecklingen.

Den strategiska plan vi agerar efter bygger på några viktiga grundstenar – stark försäljning, leveranser i form av team, gedigen kompetenskultur och ett stort nätverk av underleverantörer. Tillväxt i bolaget är viktig ur många aspekter. Förutom att skapa värde för aktieägarna ger det oss en större förmåga att leverera team, en starkare attraktionskraft vid rekrytering, möjlighet att realisera skalfördelar och större möjligheter att skapa förutsättningar för våra partnerföretag att lyckas.

Fördubblad omsättning

Omsättningsmässigt är vi på god väg och har fördubblat omsättningen från 2015 till 2018. Vi har varit mycket framgångsrika i vår försäljning, framför

allt mot offentlig sektor. Vårt arbete med ramavtal tog fart under 2014 och fick en ny skjuts under 2018 med nya ramavtal på Svenska Spel och SKL Kommentus. Ramavtalen har varit viktiga för den tillväxt vi har sett de senaste åren och vi har i och med de nytecknade avtalen lagt grunden för nästa steg i utvecklingen. I slutet av 2018 växlade vi upp ytterligare genom att anställa Anders Anderberg, ny försäljnings- och marknadschef med uppgift att utveckla vår försäljningsorganisation och skapa fortsatt tillväxt i bolaget.

Optimala leveranslösningar

Vår framgång med ramavtal har skapat ett stort inflöde av nya affärer under året. Utifrån våra tre olika leveransmodeller som alla stödjer varandra kan vi skapa optimala leveranslösningar för varje nytt uppdrag. Om kunden har behov av expertkompetens i form av team eller enskilda konsulter erbjuder vi det från Consulting. I de fall kunden istället vill ha en funktionsleverans tar Solutions vid. Vid uppdrag som vi inte själva kan bemanna tar vi hjälp av vårt partnernätverk Connect som med över 5 000 kvalificerade konsulter ger oss ett marknadsavtryck som är betydligt större än vad vår storlek medger.

AIM – effektiv modell för utveckling

Under 2018 har vi samlat våra erfarenheter runt analys och systemutveckling och skapat AIM – vårt eget ramverk för effektiv systemutveckling. AIM täcker in hela processen från analys till genomförande och förvaltning. Det ger våra kunder möjlighet att snabbt komma igång med nya projekt och säkra behov långt in i framtiden. Med AIM som erbjudande har vi under det senaste året sålt in och levererat utvecklingsteam till flera kunder. Våra kunder har varit en stor hjälp i utvecklingen av AIM. Det är när vi och våra kunder sporrar varandra som nya leveransmodeller kan utvecklas.

Internt kompetensbygge ger resultat

För att hela tiden ligga i framkant som konsulter har vi under 2018 lanserat R2M Academy som numera agerar motor i vår interna kompetensutveckling. Inom ramen för R2M Academy träffas hela bolaget vid fyra tillfällen varje år och delar med sig av kunskap, får influenser från externa talare och vidareutvecklar leveransmetodik. Redan nu har vi sett resultat i form av att vi har utvecklat vår förmåga att ta hjälp av varandra i leveransprojekt.

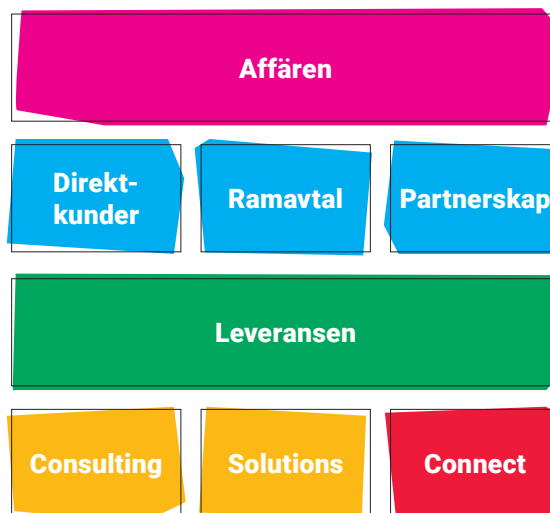
Att utvecklas, både på ett personligt och på ett professionellt plan och att göra det tillsammans med andra R2Mare och våra kunder är centralt för oss, vilket R2M Academy är ett bra exempel på. Genom att tydliggöra detta i även rekryteringsprocessen har vi blivit bättre på att hitta rekryter som passar in i vår företagskultur och delar vår syn på arbetsmetodik.

Långsiktigt hållbarhetsarbete

Som systemutvecklingskonsulter ser vi det som en viktig uppgift att bidra till långsiktig hållbarhet. Under året har vi deltagit i arbetet med att ta fram digitaliseringskonsulternas färdplan mot ett fossilfritt Sverige. Ett omfattande initiativ med målsättningen att påskynda utvecklingen och nå riksdagens mål om ett klimatneutralt samhälle år 2045.

Mot nya mål

Vår tillväxtresa har nu nått en kritisk fas där vi behöver fokusera på ett antal nyckelprocesser för fortsatt framgång. En viktig del i detta är att slipa på vår förmåga att attrahera och rekrytera rätt personal. Av stor betydelse är också att vår säljorganisation fortsätter sin utveckling och ökar våra möjligheter att vinna ramavtal. Även vår leveransförmåga och



förmåga att hitta nya möjligheter i vår befintliga affär måste utvecklas ytterligare genom gemensam kompetensutveckling och lärande i de leveranser vi gör idag. Slutligen måste vi hela tiden fortsätta jobba för att öka effektiviteten i våra interna processer.

Det är inte lätt att veta vad framtiden kommer att bjuda på, men jag känner trygghet i att vi har skapat en affärsmodell där vi genom kompetenta medarbetare, nära band till våra kunder, goda samarbeten med partners och en stor del av våra uppdrag hos offentlig sektor, står väl rustade om konjunkturen viker.

Efter ett intensivt och spännande år ser jag nu fram emot att vi i sann R2M-anda ska fortsätta att tillsammans driva utvecklingen framåt och skapa ett 2019 med lika goda resultat. Stort tack till alla fantastiska R2Mare, partners och kunder som är med oss på resan.

Hälsningar,

Magnus Kling, vd

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

R2M bedriver konsultverksamhet på den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs inom tre kompletterande områden, R2M Consulting, R2M Solutions och R2M Connect.

R2M Consulting riktar sig mot kunder som har behov av avancerade tjänster inom systemutveckling och systemintegration. Vi hjälper våra kunder med kompetensförstärkning med fokus på cloud-baserade lösningar, öppen källkod, java, .net och frontendutveckling. Vi jobbar från kravanalys till design, utveckling och förvaltning. Den typiska kunden är en större IT-organisation som tar fram mycket egenutvecklade lösningar.

Inom R2M Solutions tar vi helhetsansvar för en lösning. Vi erbjuder upplägg från förstudie till projekt och förvaltning. Vi hjälper våra kunder att göra strategiska val inom systemutveckling, integration och cloud, vi driver projekt i agila team och vi förvaltar våra kunders lösningar.

Solutions levererar främst mot små och medelstora IT-organisationer. Vi hittar ofta affärerna inom Solutions genom att vi har byggt förtroende mot kunden i ett Consulting- eller Connect-uppdrag.

Inom R2M Connect erbjuder vi konsulter från vårt partnernätverk för att kunna täcka upp kundernas behov av IT-konsulter oavsett område. Partnernetverket på över 5 000 kvalificerade konsulter gör att vi alltid kan hitta rätt kompetens till vår kund. Connect ökar vår närvaro på marknaden och breddar vår kompetens vilket leder till nya affärer även inom Consulting och Solutions.

R2M har en bred kundportfölj där fokus ligger på medelstora och stora företag och organisationer som har egen systemutveckling och integration. Vi strävar efter långa kundrelationer där vi bidrar med värde över tiden. Under de senaste åren har ett stort fokus lagts på offentlig sektor och med flera stora ramavtal har den sektorn fått en tydlig dominans bland våra kunder.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Vi har haft en kraftig omsättningstillväxt. Omsättningen på egen personal (Consulting och Solutions) ökade med ca 3% och omsättning på Connect ökade med ca 90%. Omsättningstillväxten i Connect bygger

till stor del på de ramavtal som vi har med Kammarkollegiet och Svenska Spel. Det här visar att vår tillväxt har begränsats av utmaningar i att rekrytera.

Med en omvärd i kraftig förändring behöver vi som företag ständigt utveckla vår leveransförmåga. För att skapa förutsättningar för detta har R2M gjort stora satsningar på kompetensutveckling och dessutom ändrat lönomodellen för alla anställda till att enbart bestå av fasta löner.

Beläggningsgraden på anställda konsulter har minskat något under året som en konsekvens av satsningen på kompetensutveckling. Timpris har ökat något under året.

Under året har R2M tecknat ramavtal med SKL Kommentus för IT-konsulter i Stockholm, Uppsala och på Gotland. R2M har dessutom fått tilldelning till ramavtalet Programvaror och tjänster för systemutveckling från Kammarkollegiet. Detta ramavtal är i skrivande stund under överklagande.

R2M har rekryterat en ny försäljnings- och marknadschef, Anders Anderberg, som påbörjade sin anställning under november 2018. Anders kommer även att sitta med i ledningsgruppen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

R2M har tecknat ramavtal med Svenska Spel för konsulttjänster. Ramavtalet sträcker sig från 2019–2021 med option på förlängning i ett plus ett år.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknaden för IT-konsulter är fortsatt stark. Externa drivkrafter så som digitalisering, transformation till molnet och IoT fortsätter att driva förändring hos de stora kunderna. Radar Group bedömer att tillväxten på den svenska konsultmarknaden under 2019 kommer att ligga kvar på samma nivå som under 2018, dvs ca 3,5% i antal levererade timmar.

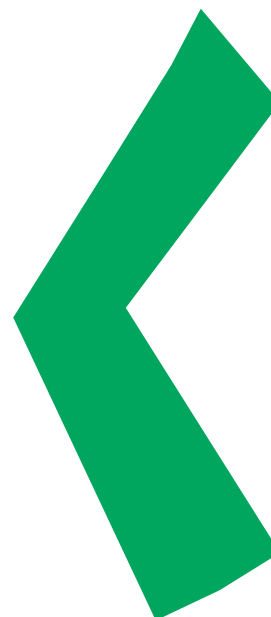
R2Ms största begränsning för tillväxt är just nu den tuffa marknaden för rekrytering. Vi ser dock att vår positionering på marknaden bidrar till att vi kan fortsätta vår tillväxt. Vi blir allt mer attraktiva som arbetsgivare, något som tillsammans med vår portfölj av ramavtal ger goda förutsättningar att den omsättningsutvecklingen som vi har sett under 2018 kan fortsätta.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av privatpersoner eller genom bolag, som till stor del består av personer som är anställda eller som tidigare har varit anställda eller på annat sätt varit associerade med bolaget.

Bolagets största ägarposter är:

Ulf Börjeson med familj, samt bolag	27,43%
Per Lindström	15,13%



FLERÅRSÖVERSIKT

Tkr	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	169 860	120 834	95 639	72 405	66 526
Resultat efter finansiella poster	8 758	8 258	5 143	83	2 372
Avkastning på eget kapital (%)	33	30	22	0	10
Soliditet (%)	47	51	53	60	63
Kassalikviditet (%)	188	202	212	261	296

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 791 364	4 119 719	241 519	13 779 673	6 229 350	26 161 625
Inbetald optionspremie	31 525	720 474				751 999
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				6 229 350	-6 229 350	0
Utdelning				-8 203 000		-8 203 000
Årets resultat					7 610 198	7 610 198
Belopp vid årets utgång	1 822 889	4 840 193	241 519	11 806 023	7 610 198	26 320 822

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	16 646 216
Årets vinst	7 610 198
	24 256 414
<hr/>	
Disponeras så att till aktieägare utdelas (4,50 kronor per aktie)	8 239 788
I ny räkning överföres	16 016 626
	24 256 414

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse:

Företagets redovisade nyckeltal är betryggande och det finns inga särskilda förhållanden som ger anledning till oro för framtiden.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		169 859 868	120 834 254
Övriga rörelseintäkter		188 912	74 615
		170 048 780	120 908 869
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader		-93 817 610	-50 403 022
Övriga externa kostnader	1	-9 743 459	-8 869 795
Personalkostnader	2	-57 525 778	-52 900 967
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-269 349	-408 691
		-161 356 196	-112 582 475
Rörelseresultat		8 692 584	8 326 394
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		155 676	1 003
Räntekostnader och liknande resultatposter		-89 978	-69 665
		65 698	-68 662
Resultat efter finansiella poster		8 758 282	8 257 732
Bokslutsdispositioner	3	1 288 160	0
Resultat före skatt		10 046 442	8 257 732
Skatt på årets resultat	4	-2 436 244	-2 028 382
ÅRETS RESULTAT		7 610 198	6 229 350

Balansräkning

	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	473 321	682 230
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	100 000	100 000
Summa anläggningstillgångar		573 321	782 230
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		26 781 806	20 856 288
Övriga fordringar		124 551	13 855
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	12 715 064	7 369 854
		39 621 421	28 239 997
Kassa och bank		15 379 655	24 579 582
Summa omsättningstillgångar		55 001 076	52 819 579
SUMMA TILLGÅNGAR		55 574 397	53 601 809

	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	8,9		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 822 889	1 791 364
Reservfond		241 519	241 519
		2 064 408	2 032 883
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		16 646 216	17 899 392
Årets resultat		7 610 198	6 229 350
		24 256 414	24 128 742
Summa eget kapital		26 320 822	26 161 625
Obeskattade reserver	10	0	1 288 160
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 615 359	13 130 441
Skulder till koncernföretag		536 999	536 999
Aktuella skatteskulder		0	1 306 558
Övriga skulder		4 370 504	4 866 163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12 730 713	6 311 863
Summa kortfristiga skulder		29 253 575	26 152 024
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		55 574 397	53 601 809

Kassaflödesanalys

	Not	2018-01-01 -2018-12-31	2017-01-01 -2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		8 758 282	8 257 732
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		269 349	416 839
Betald skatt		-3 846 210	-1 360 235
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5 181 421	7 314 336
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-5 925 518	-5 385 091
Förändring av kortfristiga fordringar		-5 352 498	-2 463 731
Förändring av leverantörsskulder		-1 515 082	6 125 139
Förändring av kortfristiga skulder		5 923 191	-1 774 907
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 688 486	3 815 746
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-60 440	-150 904
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		751 999	0
Utbetald utdelning		-8 203 000	-2 776 614
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 451 001	-2 776 614
Årets kassaflöde		-9 199 927	888 228
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		24 579 582	23 691 354
Likvida medel vid årets slut		15 379 655	24 579 582

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper i resultaträkningen

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkter till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Utförande av tjänst

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Redovisningsprinciper i balansräkningen

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningspriset består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är

sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de förekommer.

Då skillnaden i förbrukningen av materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Företaget har gjort bedömningen att ingen av komponenterna i dess tillgångar utgör ett väsentligt värde. Tillgångarnas komponenter skrivs därför inte av separat under nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperiod uppskattas till: 5 år

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga bolagets leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasingavgifterna vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Företaget har inga temporära skillnader (förutom obeskattade reserver) varför enbart aktuell skatt redovisas. Bolagets obeskattade reserver består till 22% av uppskjuten skatt.

Ersättningar till anställda*Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar, bonus, ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som bolaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Bolaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera avtalsenliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Bolaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar samt övriga upplysningar**Bedömningar av osäkra fordringar**

Kundfordringar och upplupna intäkter värderas till det belopp som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner*Avkastning på eget kapital (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obesktattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obesktattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

Not 1 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 676 972 (870 784) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2018	2017
Inom ett år	350 768	320 320
Senare än ett år men inom fem år	221 955	650 000
	572 723	970 320

Not 2 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2018	2017
Kvinnor	10	10
Män	58	51
	68	61

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONS-KOSTNADER

	2018	2017
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 536 627	1 983 254
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	0	0
Övriga anställda	35 395 199	32 375 169
	37 931 826	34 358 423
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	164 772	129 375
Pensionskostnader för övriga anställda	3 831 056	2 991 600
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	13 407 734	10 837 536
	17 403 562	13 958 511
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	55 335 388	48 316 934

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2018	2017
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	16%	16%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	84%	84%

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2018	2017
Återföring från periodiseringsfond	1 288 160	0
	1 288 160	0

Not 4 Aktuell och uppskjuten skatt

	2018	2017
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 436 244	2 028 382
Totalt redovisad skatt	2 436 244	2 028 382

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2018		2017	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 046 442		8 257 732
Skatt enligt gällande skattesats	22,00	-2 210 217	22,00	-1 816 701
Ej avdragsgilla kostnader	2,24	-225 007	2,55	-210 685
Ej skattepliktiga intäkter	0,01	-1 020	0,01	-996
Redovisad effektiv skatt	24,25	-2 436 244	24,56	-2 028 382

Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 868 386	6 717 482
Inköp	60 440	150 904
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 928 826	6 868 386
Ingående avskrivningar	-6 186 157	-5 777 466
Årets avskrivningar	-269 349	-408 691
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 455 506	-6 186 157
Utgående redovisat värde	473 320	682 229

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 000	100 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 000	100 000
Utgående redovisat värde	100 000	100 000

Not 7 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2018-12-31	2017-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	2 443 143	1 814 419
Upplupen fakturering	10 271 921	4 519 334
	12 715 064	6 333 753

Not 8 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 822 889	1
	1 822 889	

Not 9 Disposition av vinst eller förlust

	2018-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	16 646 216
Årets vinst	7 610 198
	24 256 414
Disponeras så att till aktieägare utdelas (4,50 kronor per aktie)	8 239 788
I ny räkning överföres	16 016 626
	24 256 414

Not 10 Obeskattade reserver

	2018-12-31	2017-12-31
Periodiseringsfond 2013	0	1 288 160
	0	1 288 160
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver		1 067 288
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	1 020

Not 11 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	0	0
	0	0

Not 12 Koncernuppgifter

Företaget är moderbolag till det helägda dotterbolaget Mementa AB, 556710-4947.
Företaget upprättar enligt 7 kap. 3 a § ÅRL inte någon koncernredovisning.

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har ramavtal för Kammarkollegiet
Programvaror och tjänster, område systemutveckling,
samt ramavtal för Svenska Spel vunnits.



STYRELSEN

Bakre rad från vänster:

Per Stigenberg
Göran Liljegren
Andreas Falkenmark

Främre rad från vänster:

Mauritz Börjeson
Louise Englund

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den 10 april 2019

Göran Liljegren
Ordförande

Mauritz Börjeson
Ledamot

Per Stigenberg
Ledamot

Louise Englund
Ledamot

Andreas Falkenmark
Ledamot

Magnus Kling
Verkställande direktör

R2M

r2m.se