



Årsredovisning
2020

R2M

Innehåll

- 3** Nyckeltal
- 4** VD-ord
- 6** Förvaltningsberättelse
- 9** Resultaträkning
- 10** Balansräkning
- 12** Kassaflödesanalys
- 13** Noter

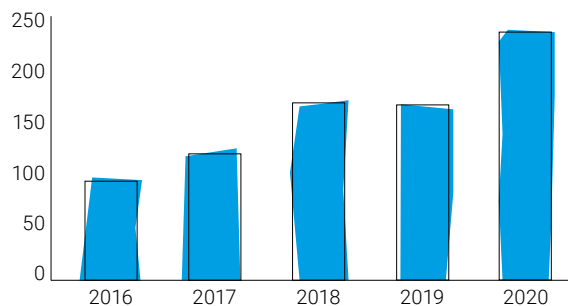
ThinkPad

open
source
.com

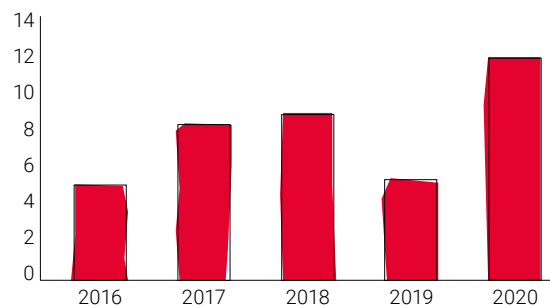


Nyckeltal

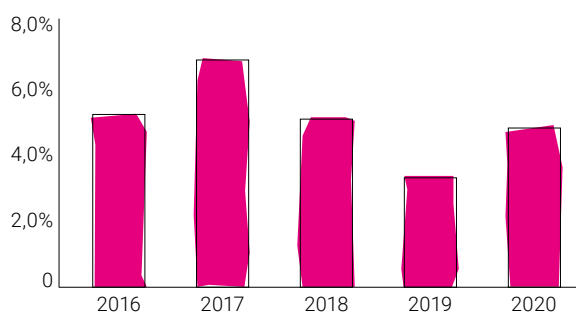
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



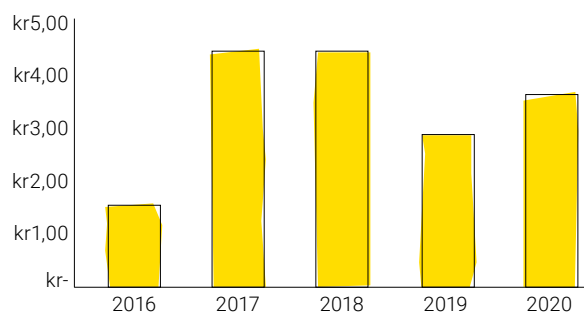
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MSEK)



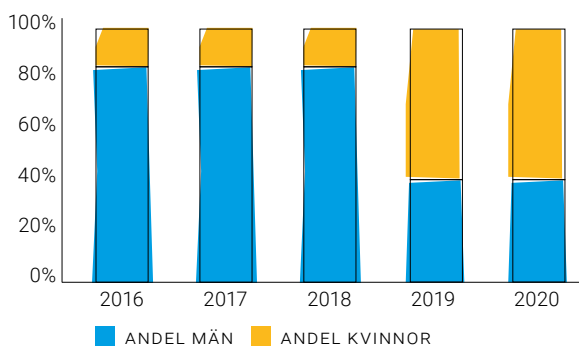
RÖRELSEMARGINAL



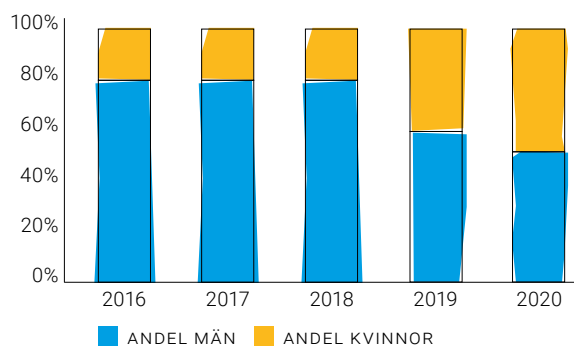
AKTIEUTDELNING



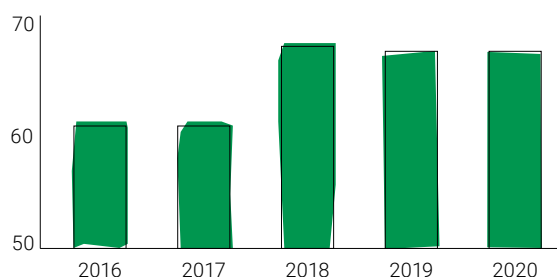
KÖNSFÖRDELNING I LEDNINGEN



KÖNSFÖRDELNING I STYRELSEN



GENOMSNISSLIGT ANTAL ANSTÄLLDA





Avstamp mot framtiden

2020 var ett år som vi alla kommer att minnas. Det har varit fullt av tuffa beslut och avväganden, men också flera saker vi kan se tillbaka på med glädje. Jag är stolt över den förmåga vi har visat att ställa om vår verksamhet utifrån de nya förutsättningar vi har haft. Vi har upprätthållit kundleveranser, lett och coachat medarbetare, träffat rekryter, nyanställt, utvecklat nya och befintliga kundrelationer, allt på distans! Detta hade inte varit möjligt utan våra medarbetare som under året starkt har bidragit till det vi har åstadkommit under dessa svåra omständigheter.

2020 i backspegeln

Vår styrka inom offentlig sektor har gett oss stora fördelar under året. Då en del av våra kunder inom privat sektor dragit i handbromsen har vi kunnat flytta delar av vår leverans hit.

Utifrån våra tre olika leveransmodeller som alla stödjer varandra kan vi skapa optimala bemanningslösningar för varje nytt uppdrag. Om kunden har behov av expertkompetens i form av team eller enskilda konsulter erbjuder vi det från Consulting. I de fall kunden istället vill ha en funktionsleverans tar Solutions vid. Vid uppdrag som vi inte själva kan bemanna tar vi hjälp av vårt partnernetverk Connect som med över 5000 kvalificerade konsulter ger oss

ett marknadsavtryck som är betydligt större än vad vår egen förmåga medger.

CONSULTING – OPERATIVT FOKUS

Inom Consulting började vi året starkt med hög beläggning och många nyanställda på väg in. När pandemin slog till i slutet av första kvartalet sattes stort fokus på att bevaka omvärlden, våra kunders situation och beläggningssituationen. Vi blev tvungna att vidta åtgärder och i viss mån rationalisera och genomförde därför en omorganisation i början av andra kvartalet med syfte att:

- Hitta rätt balans mellan antal konsulter och antal personer som jobbar med sälj och administration.
- Skapa en mer affärs- och kundorienterad organisation där sälj och leverans samverkar nära kunden.
- Säkerställa att organisationen är flexibel och kan anpassa sig utifrån varierande marknadsförutsättningar.

Samtidigt som omorganisationen bedrevs gjorde vi en paus i nyrekrytering som pågick fram till slutet av 2020.

Under pågående pandemi har vi inte kunnat träffas gemensamt för kompetensutvecklande och

sociala aktiviteter i lika hög grad som vi brukar. Vi kunde tyvärr inte heller genomföra vår traditionsenliga, uppskattade konferensresa. Vi har genomfört kompetensutvecklingsinsatser både individuellt och gemensamt, men i mindre utsträckning än under normala år.

SOLUTIONS – AFFÄRSUTVECKLING OCH NYA KUNDER

Inom Solutions har vi tydliggjort vårt erbjudande och i och med det utökat affären mot nya kunder. Vi ser en tydlig konkurrensfördel i den leverans vi har i Solutions, där kunden kan köpa expertkompetens utifrån en mer flexibel modell än den traditionella resurskonsultmodellen.

CONNECT – STARK TILLVÄXT

Connect har tagit ordentlig fart under 2020 med nästintill en dubbling av antalet konsulter i uppdrag via våra offentliga ramavtal. Flera stora myndigheter har avropat konsultleveranser, främst via vårt ramavtal med Kammarkollegiet.

Vi har under året vid flera tillfällen visat på vår konkurrenskraftiga förmåga inom ramavtalsmarknaden genom att vinna nya ramavtalsupphandlingar. Vi tecknade ramavtal med Folkhälsomyndigheten i slutet av 2020 och med Region Stockholm i början av 2021.

KVALITET OCH HÅLLBARHET I FOKUS

Under fjärde kvartalet genomfördes ett arbete för att stärka kvalitets- och miljöledning. För att befästa detta arbetssätt och få en bekräftad kvalitetsstämpel ISO-certifierades R2M inom kvalitets- och miljöledning (ISO 9001 och ISO 14001).

Med blicken framåt

Efter de utmaningar som pandemin bidragit till under 2020, går vi stärkta ut med fokus framåt. Digitalisering har accelererat och fått en alltmer central roll hos kunderna, vilket bidrar till ökade möjligheter för vår verksamhet.

2018 beslutade R2Ms styrelse om en tillväxtstrategi med en målbild satt mot 2021. Vi har nått omsättningsmålen som sattes upp, men nådde inte hela vägen ur ett resultatperspektiv. Den stora tillväxten är framför allt inom ramen för Connect. Inom Consulting började vi få god fart på tillväxten under andra halvan av 2019, men den fick sig en törn i och med pandemin. Några saker som vi gläder oss åt när vi ser tillbaka på de senaste tre åren är:

- Vi har blivit gasellbolag två gånger.
- Vi har utvecklat vår Solutionsaffär
- Vi har etablerat R2M Academy
- Vi har uppdaterat vårt varumärke med nytt formspråk

Nu tar vi avstamp mot 2024 med målbilden att fördubbla vår verksamhet inom Consulting och Solutions. Vi gör det med en strategi som fortsatt håller för framtiden där vi med vår unika kombination av Consulting, Solutions och Connect kan göra skillnad på marknaden.

Under första delen av 2021 har vi påbörjat satsningen genom att rekrytera Thomas Näslund som vice VD, tillika affärsområdesansvarig för Consulting och Solutions. Thomas som har en bakgrund med +15 års erfarenhet inom försäljning/rekrytering/ledning inom både större och mindre organisationer kommer att fokusera på tillväxt. Initialt är fokus att utveckla och utöka inom de kompetensområden vi redan befinner oss i samt inom närliggande tekniska roller. Genom att aktivt arbeta för att bredda kundbasen och ha en tät dialog med våra kunder kring deras behov så kommer vår kompetens utökas efter marknadens behov och efterfrågan. Under 2021 är ett av målen att vässa oss ytterligare inom team-leveranser och paketering av våra tjänster så att vi möter våra kunders behov och stärker relationen till dem.

Inom Connect tyder det mesta på en fortsatt stark tillväxt under 2021, där en stor del av nyförsäljningen är baserad på vårt ramavtal med Kammarkollegiet. Det ramavtalet löper till 2023, men andra ramavtal är under upphandling vilket kan förändra konkurrenssituationen på marknaden.

Med den plattform vi utgår från har vi alla möjligheter till en fortsatt positiv utveckling. Vår affärsmodell som står på tre starka ben ger oss stora möjligheter att leverera värde till kunder inom många olika områden på marknaden.

Hälsningar,

Magnus Kling, vd

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

R2M Group AB bedriver konsultverksamhet inom IT på den svenska marknaden. Verksamheten bedrivs inom tre kompletterande områden, R2M Consulting, R2M Solutions och R2M Connect.

R2M Consulting riktar sig mot kunder som har behov av tjänster inom systemutveckling och systemintegration. Vi hjälper våra kunder med kompetensförstärkning med fokus på cloud-baserade lösningar, öppen källkod, java, .net och front-endutveckling. Vi jobbar från kravanalys till design, utveckling och förvaltning. Den typiska kunden är en större IT-organisation som tar fram många egenutvecklade lösningar.

Inom R2M Solutions tar vi helhetsansvar för en lösning och erbjuder upplägg från förstudie till projekt och förvaltning. Vi hjälper våra kunder att göra strategiska val inom systemutveckling, integration och cloud, driver projekt i agila team och förvaltar våra kunders lösningar. Solutions levererar främst mot små och medelstora IT-organisationer. Affärerna inom Solutions skapas ofta genom att vi har byggt förtroende mot kunden i ett Consulting- eller Connect-uppdrag.

Inom R2M Connect erbjuder vi konsulter från vårt partnernetverk för att kunna spegla våra kunders behov av IT-kompetens oavsett område. Partnernetverket på över 5 000 kvalificerade konsulter gör att vi alltid kan hitta rätt kompetens till vår kund. Connect ökar vår närvaro på marknaden och breddar vår kompetens vilket leder till nya affärer även inom Consulting och Solutions.

R2M har en bred kundportfölj där fokus ligger på medelstora och stora företag och organisationer som har egen systemutveckling och integration. Vi strävar efter långsiktiga kundrelationer där vi bidrar med lösningar som skapar värde för kunden över tid. Under de senaste åren har stort fokus lagts på offentlig sektor och med flera stora ramavtal har sektorn fått en tydlig dominans bland våra kunder.

R2Ms inriktning mot offentlig sektor samt framgången i att teckna nya ramavtal ger goda förutsättningar att utveckla vår affär framåt.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2020 har varit ett år präglad av Covid-19. I den utmanande situationen har vi har visat en förmåga att snabbt kunna ställa om vår verksamhet. Vi har upprätthållit våra kundleveranser, lett och coachat våra medarbetare, träffat och anställt nya rekryter och utvecklat relationer till nya kunder, allt på distans.

Under året har vi sett en stark tillväxt, både när det gäller omsättning och resultat. Tillväxten är framför allt driven av kunder inom offentlig sektor och vår leverans inom Connect. Vår leverans inom privat sektor har minskat under året eftersom vissa kunder har varit tvungna att dra ner på IT-satsningar och därmed säga upp konsultkontrakt i förtid.

Konsultmarknaden i Sverige har under 2020 minskat med ca 9 % (IT-Radar 2021, Radar Ecosystems). Detta har lett till en ökad konkurrens om de konsultuppdrag som finns, något som i vår verksamhet har inneburit en lägre beläggning inom Consulting, 82 % i snitt över året jämfört med 89 % under 2019. Till följd av detta har vi dragit ner på nyrekrytering.

Under årets andra kvartal genomfördes ett kostnadsbesparingsprogram och en organisationsförändring som syftade till att förbättra lönsamheten och öka flexibiliteten i organisationen.

Under fjärde kvartalet genomfördes ett arbete för att stärka kvalitets- och miljöledning. För att befästa detta arbetssätt och få en bekräftad kvalitetsstämpel ISO-certifierades R2M inom kvalitets- och miljöledning (ISO 9001 och ISO 14001).

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

R2M har stärkt ledningen med Thomas Näslund som vice VD med affärsansvar för Consulting och Solutions. Thomas har som huvuduppgift att få vidareutveckla och skapa tillväxt inom Consulting och Solutions.

Vi har tecknat ramavtal med Region Stockholm om uppdragstjänster för systemutveckling. Avtalet har tecknats med 10 leverantörer och är totalt sett värt upp till 220 MSEK under 4 år.

Styrelsen bedömer att den pågående pandemin troligtvis inte kommer få väsentligt negativ effekt på företagets resultat efter räkenskapsårets utgång. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa eventuella effekter.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet är föremål för risker som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll och som kan inverka på omsättning och resultat. Bolagets likviditet är för närvarande god, men är självfallet helt beroende av utfallet från vidmakthållandet av befintliga affärer, hur vunna affärer utfaller samt det operativa genomförandet. Bland riskerna finns i övrigt framförallt konsekvenser av att många jobbar

hemifrån, avvecklingen av verksamheter hos våra kunder, obestånd hos kunder och leverantörer samt ändrade politiska beslut.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av privatpersoner eller genom bolag, som till stor del består av personer som är anställda eller som tidigare har varit anställda eller på annat sätt varit associerade med bolaget.

Bolagets största ägarposter är:

Ulf Börjeson med familj, samt bolag	28,39%
Per Lindström	14,85%

FLERÅRSÖVERSIKT

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	244 901	171 661	169 860	120 834	95 639
Resultat efter finansiella poster	12 396	5 272	8 758	8 258	5 143
Avkastning på eget kapital (%)	46	23	33	30	22
Soliditet (%)	31	43	47	51	53
Kassalikviditet (%)	144	173	188	202	212

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 838 564	5 016 718	241 519	11 562 669	4 004 902	22 664 372
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				4 004 902	-4 004 902	0
Utdelning				-5 515 692		-5 515 692
Årets resultat					9 722 140	9 722 140
Belopp vid årets utgång	1 838 564	5 016 718	241 519	10 051 879	9 722 140	26 870 820

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	15 068 598
Årets vinst	9 722 140
	24 790 738
Disponeras så att till aktieägare utdelas	6 802 687
I ny räkning överföres	17 988 051
	24 790 738

Förslag till beslut om vinstutdelning

Syrelsen föreslår att utdelning lämnas med 6 802 686:80 kr, vilket motsvarar 3,70 kr per aktie.

Styrelsen föreslår att utbetalningen ska ske i omedelbar anslutning till årsstämman.

Yttrande från styrelsen

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen. Företagsledningen planerar inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet såsom väsentliga investeringar, försäljningar eller avvecklingar.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		244 901 118	171 661 075
Övriga rörelseintäkter		482 525	114 227
		245 383 643	171 775 302
Rörelsens kostnader			
Direkta kostnader		-167 169 338	-96 274 733
Övriga externa kostnader	1	-7 194 658	-9 243 125
Personalkostnader	2	-58 347 317	-60 621 744
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-280 364	-301 244
		-232 991 677	-166 440 846
Rörelseresultat		12 391 966	5 334 456
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		35 138	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-31 122	-62 756
		4 016	-62 756
Resultat efter finansiella poster		12 395 982	5 271 700
Resultat före skatt		12 395 982	5 271 700
Skatt på årets resultat	3	-2 673 842	-1 266 798
ÅRETS RESULTAT		9 722 140	4 004 902

Balansräkning

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	598 098	673 527
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	5	100 000	100 000
Summa anläggningstillgångar		698 098	773 527
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Pågående arbete för annans räkning		208 260	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		39 925 258	28 740 938
Övriga fordringar		93 890	2 628 487
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6	6 642 079	7 647 865
		46 661 227	39 017 290
Kassa och bank		38 276 452	13 019 618
Summa omsättningstillgångar		85 145 939	52 036 908
SUMMA TILLGÅNGAR		85 844 037	52 810 435

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7,8		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 838 564	1 830 564
Ej registrerat aktiekapital		0	8 000
Reservfond		241 519	241 519
		2 080 083	2 080 083
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		15 068 598	16 579 387
Årets resultat		9 722 140	4 004 902
		24 790 738	20 584 289
Summa eget kapital		26 870 821	22 664 372
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		0	138 375
Leverantörsskulder		44 144 916	16 590 141
Skulder till koncernföretag		536 999	536 999
Övriga skulder		5 263 469	5 330 868
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 027 832	7 549 680
Summa kortfristiga skulder		58 973 216	30 146 063
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		85 844 037	52 810 435

Kassaflödesanalys

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		12 395 982	5 271 700
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		280 364	301 244
Betald skatt		1 096 457	-3 295 255
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		13 772 803	2 277 689
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-11 184 320	-1 959 132
Förändring av kortfristiga fordringar		-402 028	4 591 719
Förändring av leverantörsskulder		27 554 775	4 974 782
Förändring av kortfristiga skulder		1 236 232	-4 082 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten		30 977 462	5 802 765
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-204 936	-501 450
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	576 200
Utbetald utdelning		-5 515 692	-8 237 552
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 515 692	-7 661 352
Årets kassaflöde		25 256 834	-2 360 037
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		13 019 618	15 379 655
Likvida medel vid årets slut		38 276 452	13 019 618

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper i resultaträkningen

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkter till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Utförande av tjänst

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Redovisningsprinciper i balansräkningen

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningspriset består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det

är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de förekommer.

Då skillnaden i förbrukningen av materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar konstadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. företaget har gjort bedömningen att ingen av komponenterna i dess tillgångar utgör ett väsentligt värde. Tillgångarnas komponenter skrivs därför inte av separat under nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperiod uppskattas till: 5 år

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas: 20%

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasinggivaren till leasingtagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga bolagets leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasingavgifterna vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats.

Företaget har inga temporära skillnader varför enbart aktuell skatt redovisas.

Ersättningar till anställda*Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar, bonus, ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som bolaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Bolaget betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera avtalsenliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Bolaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar samt övriga upplysningar**Bedömningar av osäkra fordringar**

Kundfordringar och upplupna intäkter värderas till det belopp som förväntas inflyta till företaget. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner*Avkastning på eget kapital (%)*

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Kassalikviditet (%)

Omsättningstillgångar i procent av kortfristiga skulder.

Not 1 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 337 049 (676 972) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	3 623 205	3 519 535
Senare än ett år men inom fem år	6 325 207	9 062 685
	9 948 412	12 582 220

Not 2 Anställda och personalkostnader

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2020	2019
Kvinnor	13	12
Män	54	55
	67	67

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER OCH PENSIONSOSTNADER

	2020	2019
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 228 920	1 635 712
Övriga anställda	38 081 064	39 073 397
	40 309 984	40 709 109
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	177 276	177 276
Pensionskostnader för övriga anställda	3 720 422	3 934 414
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	13 216 708	13 988 172
	17 114 406	18 099 862
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	57 424 390	58 808 971
Övriga personalrelaterade kostnader		
Övriga personalkostnader	922 927	1 812 773
	922 927	1 812 773

Årets ökning av löner och andra ersättningar till styrelse och verkställande direktör enligt ovan förklaras till stor del av ändrad ordning för utbetalning av styrelsearvoden.

KÖNSFÖRDELNING BLAND LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2020	2019
Andel kvinnor i styrelsen	50%	40%
Andel män i styrelsen	50%	60%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	60%	40%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	40%	60%

Not 3 Aktuell och uppskjuten skatt

	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 673 842	1 266 798
Totalt redovisad skatt	2 673 842	1 266 798

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		12 395 982		5 271 700
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-2 652 740	21,40	-1 128 144
Ej avdragsgilla kostnader		-21 102		-138 654
Redovisad effektiv skatt	21,57	-2 673 842	24,03	-1 266 798

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 430 276	6 928 826
Inköp	204 935	501 450
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 635 211	7 430 276
Ingående avskrivningar	-6 756 750	-6 455 506
Årets avskrivningar	-280 364	-301 244
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 037 114	-6 756 750
Utgående redovisat värde	598 097	673 526

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 000	100 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	100 000	100 000
Utgående redovisat värde	100 000	100 000

Not 6 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Övriga förutbetalda kostnader	1 743 441	2 776 426
Upplupen fakturering	4 898 638	4 871 440
	6 642 079	7 647 866

Not 7 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	1 838 564	1
	1 838 564	

Not 8 Disposition av vinst eller förlust

	2020-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	15 068 598
Årets vinst	9 722 140
	24 790 738
Disponeras så att till aktieägare utdelas (3,70 kronor per aktie)	6 802 687
I ny räkning överföres	17 988 051
	24 790 738

Not 10 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	0	0
	0	0

Garantiförbindelse 540 000 kronor

Not 11 Koncernuppgifter

Företaget är moderbolag till det helägda dotterbolaget Mementa AB, 556710-4947.
Företaget upprättar enligt 7 kap. 3 a § ÅRL inte någon koncernredovisning.

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

R2M har stärkt ledningen med Thomas Näslund som vice VD med affärsansvar för Consulting och Solutions. Thomas har som huvuduppgift att få vidareutveckla och skapa tillväxt inom Consulting och Solutions.

Vi har tecknat ramavtal med Region Stockholm om uppdragstjänster för systemutveckling. Avtalet har tecknats med 10 leverantörer och är totalt sett värt upp till 220 MSEK under 4 år.

Styrelsen bedömer att den pågående pandemin troligtvis inte kommer få väsentligt negativ effekt på företagets resultat efter räkenskapsårets utgång. Styrelsen följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa eventuella effekter.

Styrelsen



Karin Rehal Steen (styrelseordförande) arbetar som professionell extern styrelseledamot och är bland annat styrelseordförande i ett noterat bolag. Karin har en kandidatexamen i ekonomi från Stockholms universitet.



Per Stigenberg är CTO på 3 Scandinavia samt styrelseledamot i 3G Infrastructure Services AB. Per är civilingenjör med examen från Uppsala Universitet.



Mauritz Börjeson är affärsutvecklingschef på EasyPark. Mauritz har efter sina ekonomistudier vid Umeå Universitet och Mannheims Universitet även vidareutbildat sig vid Stanford University.



Sofia Sellmann är engagerad i investmentbolaget Rupes Futura och har därigenom styrelseuppdrag i ett par startups. Hon har en Mastersexamen i International Business från Copenhagen Business School.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den 20 april 2021

Karin Rehal Steen
Ordförande

Mauritz Börjeson

Per Stigenberg

Sofia Sellmann

Magnus Kling
Verkställande direktör

R2M

r2m.se